

## **Lean & leiderschap in 2019 - verbeteren door echt leiderschap en het Lean gedachtegoed**

### **Lean & Leiderschapstraining voor operationeel leidinggevenden**

*'Breng Lean methodes direct met jouw team in de praktijk en toon nieuw leiderschap'*

#### **Herkent u dit?**

- we zijn druk met brandjes blussen, en het lukt niet om dat te doorbreken
- we zijn enthousiast begonnen met het invoeren van Lean maar het verslapt
- een gedeelte van het team wil wel, maar sommigen niet
- je leidinggevende positie krijgt onvoldoende vorm

#### **Wat zijn de consequenties?**

- het team (en het MT) raakt ongemotiveerd en biedt weerstand
- de organisatie loopt achter op de concurrentie
- verbeteringen komen niet tot stand
- je leidinggevende positie staat onder druk

#### **Hoe kan de situatie ook zijn?**

Stel je voor dat je leiding geeft aan medewerkers die graag iedere dag willen verbeteren. Een gepassioneerd team dat verantwoordelijkheid neemt en oplossingen zelf zoekt. Een team dat begrijpt dat ze hiermee de organisatie op voorsprong zet.

Door jouw leiderschap stuur je een team aan dat meedenkt, meehelpt en creatief is. Het lukt jou om de medewerkers in hun hart te raken, belangen in te laten zien, eigenaarschap te ontwikkelen in het streven naar continu verbeteren. Ons programma gaat je helpen dit te bereiken.

#### **Dit programma gaat je helpen**

Tijdens het boeiende, super praktijkgerichte programma ontwikkel je je leiderschapscompetenties en communicatieve vaardigheden. Je ontdekt hoe mensen meegenomen kunnen worden in je ideeën, op een natuurlijke, inspirerende manier zonder dat je op de strepen hoeft te staan.

Alles staat in de geest van de Lean-gedachte. Je bespreekt situaties met gelijkgestemden van verschillende bedrijven. Je ontdekt je talenten en de persoonlijke leiderschaps- en communicatiestijl. Er wordt geëxperimenteerd met nieuwe technieken en vaardigheden, die praktisch direct toepasbaar zijn, zoals:

- situationeel leiderschap en oplossingsgericht communiceren
- inspirerend leidinggeven en veranderingen managen
- gesprekstechnieken en vaardigheden
- voorzitten van een werkoverleg
- conflictmanagement
- presenteren

De training is op basis van Lean en je oefent met de belangrijkste verbeter technieken, zoals:

- 5S
- PDCA
- SMED
- WSA

## Het programma wordt begeleid door



Abbe Zwaal – Master Black belt in Lean. Een ervaren trainer en coach die de afgelopen jaren vele organisaties geholpen heeft in het doorvoeren van continu verbeteren. Zijn geloof is dat verbeteren lukt als er eigenaarschap is op de werkvloer.

Berry Jansen is een senior coach voor teams en management. Hij begeleidt gepassioneerd trainingen en intervisiebijeenkomsten. Expert op het gebied van leiderschap, communicatie, teamprocessen en één op één coaching.



## Hoe gaan wij dat doen?

In het sterk interactieve programma van 8 bijeenkomsten krijg je tools om het meteen toe te passen; feedbackoefeningen, dilemma-opdrachten, bespreken van jouw lastige situaties en huiswerkopdrachten.

### De rode draad:

Vanaf de start van de training werkt de deelnemer aan een concrete verbetering in zijn organisatie. Dit gebeurt aan de hand van de stappen uit de PDCA cirkel. In de training worden alle noodzakelijke kennis, vaardigheden, tips en technieken aangereikt aan de deelnemer. De (tussen) resultaten worden besproken in de training met de andere deelnemers en worden er tips uitgewisseld voor verbetering. Hiermee krijgt de deelnemer naast noodzakelijke kennis ook direct de tools in handen hoe een verbetering in de praktijk uitgevoerd kan worden.

We laten je niet los, want je krijgt begeleiding tijdens het traject d.m.v. :

- Online ondersteuning: elke deelnemer krijgt 2 keer 30 minuten persoonlijke coaching (telefonisch of Skype)

## Resultaat van het programma

- je kunt alledaagse problemen vertalen naar een concreet plan en je weet mensen daarin te motiveren
- je kunt teamprestaties verbeteren en bijsturen op basis van de Lean filosofie
- je leiderschapsstijl zorgt voor betere samenwerking in het team
- je weet bij medewerkers eigenaarschap te ontwikkelen

## Doelgroep

Je hebt minimaal MBO denk- en werkniveau en je geeft direct, operationeel leiding aan een team uitvoerend medewerkers. Je bent bijvoorbeeld, teamleider/coördinator/chef, Kwaliteitscoördinator(QC), groepsleider of afdelingshoofd.

### **Planning en inschrijving**

- Start in voorjaar 2019  
8 bijeenkomsten: data in overleg met de deelnemende bedrijven
- Tijden: 9.30 uur tot 15:00 uur
- Locatie Lean & Leiderschapstraining: afwisselend bij de deelnemende bedrijven
- Groepsgrootte: maximaal per groep 10. Minimum aantal is 6.

### **Investing**

All-in prijs is € 2497,00 per deelnemer excl. btw.

### **Meer informatie:**

Heeft u interesse, of wilt u informatie hierover neem dan contact op met:

Abbe Zwaal via [abbe.zwaal@gmail.com](mailto:abbe.zwaal@gmail.com) of telefonisch 06-37 447 364

Of

Berry Jansen [info@bouweensubliemteam.nl](mailto:info@bouweensubliemteam.nl) 0314-344171 mobiel: 06-42 210 875

---